



Le mandat d'Arcadipane

Élu la tête du Medef Champagne-Ardenne, le Châlonnais doit assurer la fusion dans le Grand Est. Page III



Nouveau président

Yves Couvreur a pris la tête des vignerons indépendants de Champagne





Collet et l'œnotourisme

L'AG de la Cogevi a permis d'en savoir plus sur l'évolution de la cité du champagne.

MARDI 24 MAI 2016

ECONOMIE.



INDUSTRIE

De Stanton à Carbody, 20 ans dédiés à l'automobile

À Poix-Terron, dans les Ardennes. le personnel de l'usine du groupe Carbody se mobilise pour fêter son vingtième anniversaire.

l y a vingt ans, l'implantation d'une usine à Poix-Terron, en bordure de la future autoroute, fut un événement. Parce que la création d'une usine nouvelle n'est pas fréquente, parce qu'elle permit la création d'une zone d'activité aujourd'hui bien remplie, enfin, parce qu'elle confirmait l'importance de l'industrie ardennaise parmi les équipementiers automobîles.

L'usine Carbody, née Stanton, célébrera ce 20° anniversaire par une journée portes ouvertes, ce samedi 28 mai. « Une manifestation destinée à mettre les salariés à l'honneur, précise Stéphane Charre, directeur général du groupe de Witry-lès-Reims. Nous voulions que le personnel puisse mettre en avant son sentiment d'appartenance à l'entreprise. Une partie des salariés s'est mobilisée, per-mettant d'organiser ces premières journées portes ouvertes sur le site. Nous nous appuyons sur notre histoire pour continuer à construire l'avenir et prolonger l'aventure humaine de notre groupe. La journée du samedi 28 mai sera ouverte à tout public de 9 h 30 à

Un groupe régional compétitif

L'histoire du groupe Carbody est partement de la Marne d'abord, où il est né. Aux Ardennes ensuite, où il s'est implanté, à Rethel d'abord, à Poix-Terron ensuite. En 1964, l'entreprise familiale Vickers créée par



« La journée du samedi à tout public de 9 h 30 à 16 heures »

Stéphane Charre, directeur général

Jean Denis et son épouse s'établit à Bétheny. Elle produit des pièces en caoutchouc diverses et variées pour Renault: joints, tuyaux d'évacuation d'eau, obturateurs, etc. Le nom initial était « VIC », mais la mode anglosaxonne fait évoluer le nom en Vickers. La société crée en 1975 une usine à Rethel pour la production de caoutchouc, son cœur de métier, un site toujours en activité. En 1986, la société Draftex, du groupe Laird, achète Vickers. En 1988, elle crée une usine à Witry-lès-Reims pour l'injection plastique. « C'est une époque où les équipementiers développaient à la demande de leurs



Née Stanton, l'unité du groupe Carbody à Poix-Terron emploie 85 personnes et est spécialisée dans « la conversion des mousses ». Aureli

clients de nouvelles fonctions. Le plastique permet de fabriquer des éléplus légers, avec une plus grande liberté de design. » Les sites se spécialisent par métier. La clientèle est déjà diversifiée. Elle se partage entre les constructeurs automobiles en direct (Renault, PSA) et leurs fournisseurs de rang 1. Le siège social est transféré en 1994 à Witry-lès-Reims rue du Moulin-Florent.

En 1987, le groupe achète la société Sovapec à Quincy-Voisins, en Seineet-Marne, dont l'activité principale est de transformer de la mousse par «Die cuting» (découpe) et thermo compression. Cette acquisition vient compléter l'offre en matière d'étanchéité de Draftex. Cette activité a été reprise sur le site de Poix-Terron. inauguré le 27 juin 1996 sous le nom

Cinq familles de produits réparties sur tous ses sites

La première famille de produits de Carbody est celle des pédaliers en plas-La premiere ramilie de produits de Larbody est ceile des pédaliers en plas-tique (hors frein) qu'elle fabrique depuis plus de vingt ans et qui constitue une de ses caractéristiques. Le deuxième domaine concerne les pièces dites d'étanchéité, en plastique et en caoutchouc. Cette l'igne connaît un fort essor depuis quatre à cinq ans. Historique encore, la fabrication des butées pour les capois, coffres et portes. Quatrième domaine, la gestion des flux d'air, ap-pelée « Air management ». La cinquième spécialité, « la conversion des mousses », est celle de Poix-Terron. L'unité ardennaise fabrique des pièces répondant à des besoins en acoustique, thermique, étanchéité.

En 2006, la société Trelleborg fusionne avec Stanton. Au sein de ce groupe, la ligne de production Product Area Carbody devient, en 2012, une société indépendante sous le nom de Carbody. Elle est ensuite vendue à Bavaria, son actuel propriétaire, un groupe industriel alle-mand qui investit dans des entre-prises d'Europe de l'ouest ayant un potentiel de développement. « C'est un groupe d'investissement assez diversifié qui se cantonne dans son rôle d'actionnaire, insiste le directeur général. L'équipe dirigeante de Carbody porte sa stratégie et la met en œuvre, ce qui nous donne une grande agilité, »

A Poix-Terron, la mousse comme spécialité

L'activité de Carbody se répartit entre les constructeurs automobiles pour les deux tiers, leurs fournisseurs pour un tiers. «Le nom de Carbody renvoie à la carrosserie automo-

La société Vickers créée par Jean Denis s'établit à Bétheny (Marne).

Draftex (groupe Laird) achète Vickers. Le siège part à Witry en 94.

Création de l'usine d'injection plastique de Witry-lès-Reims.

27 JUIN 96

L'usine de Poix-Terron, née « Stanton », est inaugurée.

Le groupe allemand Bavaria fait l'acquisition de Carbody.



bile pour laquelle de nombreuses pièces sont destinées. Nous travaillons également avec les fournisseurs de groupes de climatisation, de colonnes de direction, les câbliers pour la pro-

tection des faisceaux de câbles, » L'entreprise travaille sur cinq familles de produits, de pièces structurelles nécessitant un long temps de développement à des pièces à faible coût, au temps de développement court. Le siège, la recherche et développement, l'injection plastique, sont à Witry-lès-Reims. L'injection caoutchouc est à Rethel. L'usine de Poix-Terron, qui emploie 85 personnes, est spécialisée dans «la conversion des mousses ». L'assemblage est effectué dans chaque site. L'usine de Poix-Terron dispose aussi d'une plate-forme logistique. Pour être auprès de ses clients et conserver des marchés qui risqueraient de lui échapper et de fragiliser tout le groupe, elle dispose d'un site

de conversion de mousse et de thermo compression en République Tchèque et elle a développé un partenariat en Turquie.

Lors de son acquisition, « l'ex-Stanton apportait, avec la mousse, des réponses à des problématiques communes avec nos autres produits, dans le domaine acoustique », explique Stéphane Charre. Aujourd'hui, l'usine ardennaise continue à acheter différentes mousses, en bobines ou en bloc, qu'elle transforme, rend adhésives si nécessaire, pour les destiner à des usages acoustiques, ther-mique, ou d'étanchéité. Carbody réalise plus de 500 pièces différentes sur le site. Elle doit répondre à la demande de pièces dans les dix années qui suivent la fin de la production d'un modèle. Désormais, Jaguar et Land Rover, ses clients les plus prestigieux, sont aussi en passe de devenir ses premiers donneurs d'ordre.

MIRKO SPAS

VOTRE AVIS?

Quel impact a eu l'entreprise sur ce territoire rural?



GÉRAUD SPIRE Président de la chambre de commerce et d'industrie 08

« En recherchant une implantation le long de l'autoroute, la position de Poix-Terron a émergé. Un terrain était disponible. C'était la grande époque des usines relais. Le dossier a été conduit par le service Ardennes Expansion de la CCI de Charleville-Mézières présidée par Claude Salmon. Le conseil général, présidé par Roger Aubry, est intervenu au titre de l'accompagnement économique. »



MATHIEU DETANTE responsable de l'unité de Poix-Terron

« l'idée de créer un événement autour de la date anniversaire de création de l'entreprise a tout de suite trouvé un relais, preuve de l'enthousiasme et de l'implication du personnel. Cet engouement est révélateur de l'attachement du personnel à son entreprise. Chez Carbody, l'ancienneté moyenne est élevée. Le fonctionnement, à taille humaine, de l'entreprise, n'y est pas étranger. »



BERNARD BLAIMONT Président des Crêtes préardennaises

« L'implantation de Stanton a été un point de départ pour positionner Poix-Terron le long de l'axe autoroutier et une reconnaissance de sa position stratégique. La zone d'activités, dite "zone verte", regroupe environ 150 salariés et nous avons dû viabiliser d'autres terrains. L'impact sur le commerce local a été important. L'usine emploie aussi une part importante de personnel féminin pour lequel il est souvent difficile de trouver un emploi en zone rural. »

3 QUESTIONS À

S. CHARRE

« Innover est indispensable »

Après vingt ans passés dans l'industrie automobile, où il a occupé des fonctions de direction technique et commerciale,

STEPHANE CHAMBE a rejoint Carbody en novembre 2011. Il en a pris la direction générale quelques mois avant la cession au groupe Bavaria, en mars 2012, dans la perspective de la prise d'autonomie de ce qui était encore la division automobile de Trelleborg, une activité devenue marginale pour le groupe stédois, qui voulait donc la céder.

Dans votre activité, le donneur d'ordre propose et impose-t-il toujours ses solutions techniques? Les deux cas existent. Parfois, le constructeur émet, de manière classique, un cahier des charges aux équipementiers. Mais nous avons aussi une démarche d'innovation, en faisant des propositions. C'est notamment le cas autour des questions d'allégement des pièces, essentiel pour diminuer le poids des voitures et donc leur consommation. Nous devons faire mieux, plus vite et moins cher. Aujourd'hui, le nombre de défauts par million doit être inférieur à 10 PPM (partie par million). L'innovation dans les produits et les process est indispensable.

L'activité de recherche et développement est danc essentielle? C'est même cela qui fait toute la différence: la créativité, la fiabilité, la compétitivité. C'est pour cela que nous avons un service intégré. Nous sommes dans un secteur industriel extrêmement concurrentiel, composé aussi bien de grands groupes que d'acteurs locaux bien implantés pour des produits dits de commodité, les plus simples. Par ailleurs, les normes et les règlements nous imposent des modifications quasiment permanentes; notamment dans les substances utilisées, pour les grupes de les rous devons chercher des produits de substitution.

En quoi les différents métiers dévelop sur chacun de vos sites se complètent? Grâce à nos différents domaines d'intervention, nous pouvons proposer des pièces plus complexes, à plus forte valeur ajoutée. C'est par exemple le cas des pièces dites d'étanchéité. En la matière, nous avons une partie très développée, celle des joints de colonnes de direction. Ceux-ci font la synthèse de nos métiers, en utilisant à la fois du plastique, du caoutchouc et de la mousse, dont il faut assembler les éléments. Cette pièce, qui fait le lien entre l'habitacle et le moteur, est une pièce très tech-

Une usine à la campagne



Le groupe Carbody a rendu l'usine de Poix-Terron plus fonctionnelle. Aurélien Laudy

Lorsque l'entreprise a été créée, c'était le premier établissement industriel récent à s'implanter sur ce vaste territoire rural des Crêtes préardennaises. Le plus important aussi, jusqu'à l'implantation beaucoup plus récente de la tuilerie Monier à Signy-l'Abbaye. Depuis sa reprise par le groupe Carbody, le site a beaucoup évolué. Il est beaucoup plus lumineux et son organisation plus fonctionnelle. « Depuis deux ou trois ans, nous avons fait en sorte que les flux de matières et les procédés de fabrication soient plus clairs », explique Mathieu Detante, le responsable de l'unité de production. Désormais, la matière première entre côté ville et les produits finis sont stockés-de l'autre côté du bâtiment, côté autoroute. « Pour simplifier notre organisation, des installations ont été déplacées, une mezzanine a été supprimée. »

Un savoir-faire, une avance technologique

Chez Carbody, l'avance technologique est moins dans l'utilisation de machines différentes de la concurrence que dans la manière de les mettre en œuvre, de les faire évoluer avec ses ressources internes, et même de les créer par elle-même.

UN GROUPE À TAILLE HUMAINE

55 millions d'euros de chiffre d'affaires pour un peu moins de 500 salariés, dont une soixantaine au siège et en recherche et développement. Carbodu reste à taille humaine.

IA PHRASE

« Nous avons une activité manufacturière de grande série.

Il faut du monde pour y répondre. » Stéphane Charre, directeur général de Carbody